

*La Cooperazione al cuore
del Mediterraneo*



*La Coopération au coeur
de la Méditerranée*

Grille de Bonnes Pratiques pour l'activité de Capitalisation



Clusters: Culture et Innovation

**Programme de coopération transfrontalière
Italie/ France "Maritime"
2007-2013**



Grille de Bonnes Pratiques pour l'activité de Capitalisation



La présente contribution vise à une identification préliminaire des bonnes pratiques (BP) concernant les Clusters « culture » et « innovation ». L'hypothèse de la sélection est basée sur le travail accompli par le groupe de travail sur la capitalisation du Programme Italie/France Maritime 2007 2013, avec une référence particulière à :

1. Séminaires thématiques coordonnés par le modérateur
2. Enquête cognitive dirigée par l'expert de méthodologie
3. Évaluation de l'intensité d'innovation: analyse et mappage réalisée par l'expert du domaine

1. Séminaires thématiques coordonnés par le modérateur

Les Séminaires, coordonnés en manière efficace et participative par le Modérateur le **17 e il 18 Octobre 2013** avec le soutien d'experts thématiques et de l'AGU, ont été utiles pour recueillir des réflexions "*bottom up*" par les bénéficiaires. Certaines dimensions « idéales » des différentes expériences de projets ont été proposées par les deux groupes: l'implication des acteurs clés, l'impact sur le territoire, le valeur adjoint transfrontalier.

Il est utile de rappeler comme l'élément le plus efficace d'un instrument comme les séminaires thématiques est celui d'offrir une prospective, celle des bénéficiaires, qui est différente de celle usuelle de l'AGU et des experts thématiques. Cependant, le niveau de participation des responsables des projets aux événements thématiques ne permet pas une systématisation équilibrée et complète des connaissances acquises sur les BP jusqu'à maintenant. Pour cela, une phase additionnelle d'enquête cognitive de la part du méthodologue se rend nécessaire pour avoir un panorama complet.

2. Enquête cognitive réalisée par le méthodologue

Dans la proposition méthodologique envoyée en **Juillet 2013** nous avons proposé une classification des investissements réalisés en fournissant une fiche descriptive qui indique a)territoire b)typologie c)dimension financière de l'investissement d)durabilité e)planification et implémentation conjointe f)groupe de travail transfrontalier g)*stakeholder* h)synergies avec les instruments de programmation i)projet de référence.

Territoire : le développement d'une action dans le domaine d'une aire transfrontalière suffisamment représentative constitue le premier des éléments essentiels pour définir une BP. La dimension est suffisamment intuitive : un espace de coopération qui concerne quatre régions (cinq, considérant PACA en vue de la période 2014-2020) ne peut pas représenter un élément d'excellence s'il est circonscrit à un approche local. Mais cela ne va pas de soi que, par exemple, le développement d'une action sur le seul bord italien ou français soit compris en un approche réducteur, surtout en présence d'actions pour la durabilité développées au niveau transfrontalier avec des forts possibilités de transfert. La présence ou moins d'aires territoriales d'importance souvent aide plutôt à identifier l'importance du thème abordé par l'initiative par rapport aux exigences du territoire.

Typologie : dans ce cas on distingue entre a)activités d'étude, b)expérimentation pilote, c)investissement infrastructurel et d)approche innovateur. On considère notamment le caractère innovateur de ces activités mais surtout on le considère en relation au caractère et au degré de développement technologique et administratif des différents territoires où elles sont réalisées.

Dimension financière de l'investissement : ici on ne fait pas allusion à la dotation financière du projet en elle-même, mais plutôt à la directe correspondance entre coûts et bénéfices pour le territoire transfrontalier et ses citoyens.

Planification et implémentation conjointe : il est important que l'élaboration d'une idée de projet et la planification d'un investissement naissent et se développent en partant d'exigences qui viennent de tous les deux bords. Il est difficile qu'une initiative dont son origine vient de limités exigences locales puisse porter à un investissement qui entraîne des bénéfices sur tous les deux bords.

Groupe de travail transfrontalier : la création d'un groupe de travail transfrontalier requiert une activité intense d'échange d'information et d'activités communes destinées à créer les conditions pour un réseau stable et actif sur le territoire. Le niveau qualitatif du groupe de travail est souvent influencé par sa sectorialité : un groupe transfrontalier de chercheurs, analystes, experts ou dirigeants régionaux du même secteur qui se concentrent sur le même objectif atteint des résultats plus concrets et mesurables d'un simple organisme de pilotage souvent concentré principalement sur des questions administratives et financières.

Stakeholders : l'implication ou moins de sujets importants et porteurs d'intérêts publics et privés, le niveau de leur interaction et la référence des actions aux compétences et expériences spécifiques influence de manière significative le caractère concret et l'efficacité liés à un investissement transfrontalier. Cette dimension est peut-être celle avec les plus concrètes potentiels de consolidation pour les initiatives de coopération future.

Synergies avec les instruments de programmation : la directe complémentarité avec les stratégies du territoire, surtout au niveau régional, constitue un élément multiplicateur de l'efficacité de l'impact sur le territoire. Il ne s'agit pas de vérifier une simple cohérence formelle avec les instruments de programmation qui concernent l'aire intéressée, mais de mettre en évidence la valeur ajoutée transfrontalière d'initiatives de coopération visant à développer le développement et la compétitivité des territoires.

Projet de référence : l'existence d'un ou plusieurs projets qui insistent sur le même investissement transfrontalier est une question délicate et cruciale. Si on opère avec un approche de non duplication, à travers une action complémentaire de plusieurs initiatives on maximise le bénéfice pour les citoyens de l'aire transfrontalière à travers une action de coopération stable et continue. Le rôle de coordinateur joué par la Région est indispensable dans ces initiatives-ci pour identifier et valoriser ce type d'interactions.

Le tableau suivant, sur la base des informations mises à disposition sur internet et d'autres canaux de communication institutionnelle, est le résultat de l'enquête cognitive amenée en juillet 2013. Elle vise à classer les BP proposées par les différents instruments (matrice, *draft report*, séminaires thématiques) selon un niveau de correspondance aux critères susmentionnés et à une juste proportion formelle (respect du Règlement 1828/2006 en termes d'information et publicité et bilinguisme des informations diffusées). Dans cette représentation, les valeurs de référence varient de 1 à 4 (absent, médiocre, discret, bon, excellent), avec une valeur ajoutée démontrée aussi de la présence de reconnaissances au niveau national, européen et international.

a) Dimension verticale de la capitalisation

L'enquête amenée entre Octobre et Novembre 2013 quant à la sélection préliminaire des BP examine, selon le modèle de proposition méthodologique présenté à l'AGU, six hypothèses de bonnes pratiques sur la base des scores qu'elles ont reçu, c'est-à-dire respectivement

CLUSTER INNOVAZIONE ET COMPETITIVITE

1. Directives transfrontalières sur la restauration scolaire
2. Carte de gouvernance des territoires ruraux
3. Carte des services transfrontaliers durables pour les plaisanciers

CLUSTER CULTURE

4. Synergies parcours formatifs scolaires ouverts à de nouveaux emplois
5. Laboratoires pour la valorisation du patrimoine culturel et de l'identité

1) Directives transfrontalières sur la restauration scolaire

<p>Description</p>	<p>La définition du panier des produits d'excellence BAMPE, commence par l'analyse, avec des modalités systématiques et d'ensemble par rapport à la restauration scolaire, de la complexité individuée pour une filière à laquelle participent et interagissent de nombreux acteurs. Le problème de la définition du « panier de produits d'excellence BAMPE », l'introduction de nouveaux plats, recettes, menus a été résolu en tenant compte d'un côté des limites de différentes nature au service même :</p> <ul style="list-style-type: none"> limites hygiéniques, nutritionnelles, de santé, gastronomiques, d'hôtel et de logistique, financières - et de gestion, culturelles et de promotion de pratiques innovantes, <i>disponibilité</i> des produits de bonne qualité. <p>De l'autre côté d'une définition des critères « d'excellence » qui a été donnée comme base de choix des produits :</p> <ul style="list-style-type: none"> choix de critères de qualité l'indication typique en référence à la zone de production pour ce qui concerne les communes, provinces et régions les certification DOP, STG et IGP, ISO 9001, etc. la disponibilité des produits, les capacités d'organisation et d'innovation des producteurs le respect des saisons et de la biodiversité locale la durabilité économique, environnementale et sociale le respect des lois <p>la restauration publique promue par BAMPE doit être considérée comme partie d'une plus ample stratégie de développement durable qui intègre production, consommation, santé et éducation.</p>
<p>Territoire</p>	<p>Province de Lucca, Province de La Spezia, Province de Pise, Province de Livourne, Province de Ogliastra, Province de Sassari, Province de Solenzara</p>
<p>Type</p>	<p>Expérimentation</p>
<p>Dimension financière</p>	<p>€ 1.705.200,00</p>
<p>Durabilité</p>	<p>L'adoption des directives garanti l'engagement de la part des administration vers un effort partagé pour rejoindre des standards de qualité élevés dans la restauration scolaire</p>
<p>Projet et exécution partagée</p>	<p>Les projets et l'exécution partagée ont été réalisés avec la coordination des institutions des deux côtes.</p>
<p>Stakeholder</p>	<p>Chambre Départementale D'Agriculture de Haute Corse Commune de Gènes - Direction Politique Educative - Restauration Agence LAORE Sardaigne - Département pour la multifonctionnalité de l'entreprise agricole, pour le développement rural et pour la filière agroalimentaire Commune de Lucques - Instruction Publique et services Scolaires, Cantines scolaires Instituts scolaires des quatre régions</p>
<p>Synergies avec les instruments de programmation</p>	<p>Synergie complète avec le programmes régionaux du secteur, exécutée par les collectivités locales intéressées.</p>
<p>Projet de référence</p>	<p>BAMPE', OLTRE BAMPE'</p>

2) Carte de gouvernance des territoires ruraux

Description	<p>La carte de gouvernance des territoires ruraux a été conçue à l'intérieur d'un projet stratégique, Marte +, en particulier dans le sous-projet A « Modèles et instruments de gouvernance finalisés à la productivité, à la récupération et la sauvegarde des territoires ruraux ». Ce sous-projet vise au partage des exigences, des processus et des méthodes concernant la gouvernance du territoire transfrontalier. En particulier des actions ciblées vont être développées envers les zones plus difficiles, qui ont un manque général d'instruments de planification capable d'intégrer le développement économique avec les exigences des ressources environnementales.</p> <p>La carte de gouvernance, présentée come résultat partagé des partenaires, est en fait le résultat d'une réélaboration collective des différentes expériences faites sur le territoire. Un workshop spécial a été dédié à cet argument (Pise, 4-5 décembre 2012), qui était articulé en trois phases :</p> <ul style="list-style-type: none"> • approfondissement théorique sur la gouvernance dans les zones rurales • brainstorming qui a permis de capitaliser un deuxième plan conceptuel partagé des différents aspect des expériences de gouvernance réalisées dans chaque territoire. • Phase de réélaboration collective de ce qui a été dit dans la phase précédente. Pendant cette phase la technique du jeu de rôle a été utilisée pour comprendre au mieux les exigences des différents acteurs publics et privés.
Territoire	Région Toscane, Région Sardaigne, Collectivité de la Corse, Région Ligurie
Type	Expérimentation
Dimension financière	€ 507.241,00
Durabilité	L'adoption partagée de la carte de gouvernance garanti l'engagement des autorités régionales envers la mise à jour de leurs instruments de programmation
Projets et exécution partagée	L'Université de Florence a réalisé ces projets, en travaillant avec les académiciens et les chercheurs des autres régions. L'exécution a été faite avec l'effort partagé des bureaux régionaux et des agences de développement.
Stakeholder	Université de Gènes, Université de Florence, Agence LAORE Sardaigne, ODARC, associations productrices, consortiums ruraux
Synergies avec les instruments de programmation	<p>Les instruments de programmation régionale ont été mis à jour dans les quatre régions intéressées, et en particulier les instruments :</p> <p>Nouvelle proposition du Plan Territorial Régional _ en cours DCR de la nouvelle proposition d'adoption au Conseil Régional</p> <p>Nouveau Dessine Loi Régionale “Règles pour le relancèrent de l'agriculture et de la sylviculture pour la sauvegarde du territoire rural et création de la BANQUE REGIONALE DE LA TERRE” DCR n° 100 du 15/03/2013 proposition d'adoption au Conseil Régional</p> <p>Nouveau Dessin de Loi Régionale “Dispositions en matière d'Agriculture sociale” en cours DGR de proposition d'adoption au Conseil Régional</p>
Projet de référence	MARTE+

3) Carte des services transfrontaliers durables pour les plaisanciers

<p>Description</p>	<p>La carte des services au plaisanciers de la Haute Méditerranée est un instrument adressé à toutes les typologies de plaisanciers (fixe, saisonnier ou de passage) et il est aussi conçu pour une consultation rapide finalisée à offrir une panoramique des services essentiels liés à l'accueil et à la permanence dans les ports, des services d'entretien, mais aussi des services d'information sur les activités et des divertissements à terre. Cette carte a été faite pour permettre une harmonisation des standards de qualités et de promotion des principes communs reconnus par les structures de plaisance. Elle permet aussi de rejoindre des nouveaux objectifs dans les standards des services et de développement durable pour les plaisanciers dans la Haute Méditerranée.</p> <p>Après une analyse des attentes des plaisanciers de la Haute Méditerranée par rapport aux services garantis par les structures portuaires et par rapport aux attractions du territoire, ce document résume les résultats et les organise en un <i>framework</i> méthodologique divisé en différentes sections :</p> <ul style="list-style-type: none"> • une série de principes que les structures qui adhèrent doivent suivre • une définition organique de la longue liste des services à disposition • une série d'indications pour la mesure et l'évaluation de la qualité des services mêmes • définition des mécanismes de tutelle, de participation et d'évaluation • systèmes d'évaluation du degré de satisfaction des clients • un mappage détaillé des services des 283 structures de la zone • indication sur les sources et sur l'accessibilité effective aux information
<p>Territoire</p>	<p>Toscane, Ligurie, Sardaigne et Corse</p>
<p>Type</p>	<p>Expérimentation</p>
<p>Dimension financière</p>	<p>€. 1.700.000,00</p>
<p>Durabilité</p>	<p>L'adoption de la carte de la part des structures réceptives garanti le respect de standards partagés</p>
<p>Projets et exécution partagée</p>	<p>Les projets et l'exécution partagée des activités se sont déroulées avec la coordination des agences des provinces intéressées</p>
<p>Stakeholder</p>	<p>Implication des Chambres de Commerce et des associations des entreprises de plaisance, des Autorité Portuaire et des capitaineries de port</p>
<p>Synergies avec les instruments de programmation</p>	<p>Synergie complète pour les programmations régionales de secteur réalisées par les autorités de province</p>
<p>Projet de référence</p>	<p>MISTRAL</p>

4) Synergies parcours formatifs scolaires ouverts à de nouveaux emplois

Description	<p>Le projet vise à stabiliser le parcours formatif bilingue, avec la création de réseaux entre instituts scolaires et les Chambres de Commerce de la zone de coopération.</p> <p>Les activités de sensibilisation des instituts non partenaires ont contribué à la diffusion des résultats du projet vers d'autres étudiants et professeurs en dehors de la réalité italienne et corse.</p> <p>Le projet a réalisé :</p> <ul style="list-style-type: none"> • un processus d'échange de bonnes pratiques entre instituts pour l'élaboration et l'expérimentation d'un parcours bilingue, centré sur le processus d'intégration européenne et en particulier sur les possibilités formatives et les offres de travail au niveau de la zone de coopération ; • souscription d'un protocole d'entente, un réseau efficace d'Ecoles et de Chambres de Commerce de la zone transfrontalière, pour la création des parcours formatifs intégrés bilingue ; • création de 4 bureaux transfrontaliers (<i>Europe for students</i>), un pour chaque réalité territoriale intéressée.
Territoire	Toscane, Ligurie, Sardaigne et Corse
Type	Expérimentation, échange
Dimension financière	€ 100.000,00
Durabilité	Le caractère expérimental de l'initiative permet la diffusion du modèle dans d'autres réalités scolaires du territoire transfrontalier et la caractéristique d'éducation de l'initiative a une influence positive sur le parcours formatif des dizaines de garçons et filles italiens et français
Projets et exécution partagée	Les Chambres de Commerce de Livourne et Bastia ont promu l'initiative qui a été ensuite transférée dans les quatre régions transfrontalières
Stakeholder	Instituts scolaires du territoire (Corse: Lycée Polyvalent de Balagne-Etablissement Public Local d'Enseignement L'île Rousse, Ligurie: ITCS Rosselli-Ecole supérieure de Gènes, Toscane: ITCG Fermi - Institution d'éducation d'Iglesias) et les chambre de commerce des Régions impliquées
Synergies avec les instruments de programmation	Bon niveau de synergies activées avec des instruments de promotion des <i>start up</i> d'entreprises et parcours de formation continue avec la participation des instruments FSE régionaux.
Projet de référence	EUROP- Avis Au-delà de la Mer

5) Laboratoires pour la valorisation du patrimoine culturel et de l'identité

Description	<p>La création de laboratoires pour la valorisation du patrimoine culturel et de l'identité, a permis de former un réseau transfrontalier stable pour la gestion, promotion, et la valorisation partagées des cultures locales pour un développement durable.</p> <p>L'idée était celle de développer un réseau de patrimoines culturels avec une gestion intégrée des ressources communes dans la zone intéressée par le P.O. 'Maritime'. Le résultat du projet a été l'instauration du Grand Itinéraire capable d'intégrer les actions de valorisation du patrimoine matériel et immatériel basées sur un réseau composé des quatre régions. Cet itinéraire a été partagé en plusieurs « laboratoires du patrimoine matériel et immatériel et du paysage », qui ont permis un lien direct avec les autorités institutionnelles et les acteurs au niveau local.</p> <p>Plusieurs acteurs d'une certaine importance ont été intéressés par le projet dans les quatre régions impliquées. Plusieurs professionnels, associations et institutions culturelles aussi ont été mobilisées pour les expérimentations et pour l'activation d'échanges entre les réalités des deux côtes.</p>
Territoire	Toscane, Ligurie, Sardaigne et Corse
Type	Actions de système
Dimension financière	800.000
Durabilité	Le partage en ligne des sujets régionaux a activé une action de système importante pour sa dimension financière et pour le nombre d'acteurs impliqués et la création d'un instrument stable de coopération dans la zone transfrontalière.
Projet et exécution partagée	Les projets et leur exécution partagée ont été promus par les bureaux des quatre régions transfrontalières
Stakeholder	<p>Région Autonome de la Sardaigne - Office des Collectivités Locales, Finances et Urbanisme - Direction Générale de la Planification Urbanistique Territoriale et de la Vigilance Urbanistique, Province de Cagliari, Collectivité Territoriale de Corse Office de l'environnement de la Corse (OEC), Province de Livourne, Région Ligurie - Office du Tourisme, Culture et Spectacles</p> <p>Réseaux de musées, fondations régionales pour la valorisation du patrimoine culturel des quatre régions intéressées.</p> <p>Associations culturelles et professionnelles dans les métiers de l'art</p>
Synergies avec les instruments de programmation	Synergie complète avec les programmes régionaux du secteur
Projet de référence	ACCESSIT

b) Dimension horizontale de la capitalisation

Notre approche, comme on a déjà vu, a tendance à valoriser aussi une dimension horizontale de la capitalisation, c'est-à-dire la contribution des réseaux institutionnels dans le développement des investissements et mobiliser les acteurs importants sur les thèmes-clés de la coopération qui dans la période 2007-2013 ont caractérisé les efforts institutionnels conjoints et en identifiant le potentiel de consolidation et d'élargissement dans la période 2014-2020.

Dans ce sens, la valeur des réseaux institutionnels est transversale par rapport à ce qui a été réalisé par les simples initiatives et la mobilité des compétences et expériences sur les quatre régions de l'espace transfrontalier. On anticipe ici certaines considérations de caractère général concernant les bonnes pratiques mises en évidence dans les deux *clusters* de référence, à partir d'une analyse synthétique des points de force et de faiblesse en ce qui concerne la participation des réseaux institutionnels aux initiatives de projet que les six BP proposées mettent en évidence:

INNOVATION	
<p>Points Forts Utilisation de nouvelles technologies dans les secteurs traditionnels comme le développement rural Expérimentation des modèles de gouvernance partagée Présence de plusieurs réalités dynamiques sur les deux côtes</p>	<p>Points faibles Implication homogène et non-systématique des parcs scientifiques et technologiques Obstacles à la participation active des sujets économiques porteurs d'idées créatives et innovantes Manque de création de nouveaux sièges d'entreprises sur l'autre côte</p>
CULTURE	
<p>Points Forts Forte valorisation du patrimoine identitaire Expérimentation des actions de systèmes avec fort régime régional</p>	<p>Points Faibles Implication de cluster non suffisante Tutelle des patrimoines artistiques et culturels qui ne permet pas une nouvelle production artistique culturelle contemporaine Approches peu innovantes et peu dynamique des réseaux</p>

On peut souligner la différente nature des réseaux institutionnels impliqués dans les différentes BP. D'abord, les réseaux institutionnels ne coïncident pas nécessairement avec le partenariat de projet et, surtout, ne s'épuisent pas avec celui-ci. Dans ce sens, on peut distinguer les réseaux en

- Réseaux de Spécialistes
- Réseaux d'Autorités Régionales

- Réseaux de Villes
- Réseaux multi niveau

Dans les **Réseaux de Spécialistes**, des sujets de compétences et expériences opérationnelles similaires opèrent dans les différents contextes selon un plan de travail partagé qui porte à la réalisation d’actions ponctuelles et concrètes à travers un groupe de travail transfrontalier. Exemples de réseaux de spécialistes sont les réseaux des Universités et de Recherche, les réseaux associatives de secteur, les réseaux d’associations d’entreprises, les réseaux d’agences instrumentales.

Les **Réseaux d’Autorités Régionales** voient les sujets institutionnels des quatre régions pour la définition d’une gouvernance commune de politiques sectorielles. L’efficacité de ce type de réseaux est liée à la définition et adoption conjointe de protocoles, règlements et normatives communes. Vice versa, si l’objectif est placé sur un plan notamment opérationnel (par exemple, avec la participation directe en qualité de bénéficiaires aux différentes propositions de projet), le risque est celui d’un simple accord formel de partenariat qui nécessite d’ultérieurs passages/conventions avec des sujets intermédiaires pour rendre leurs actes concrets, avec un alourdissement bureaucratique et administratif.

Les **Réseaux de Villes** sont celles qui possèdent le plus grand potentiel d’investissement dans les grands et moyens centres urbains en termes de complémentarité avec les programmes régionaux FESR axe Ville (il faudrait penser au potentiel d’interaction avec d’expériences comme celles des PIUSS dans la Région Toscane). Une autre opportunité est offerte par des expériences comme les ANCI et les Unions de Communes, dont la fonction est décisive quand il s’agit d’impliquer les petits centres urbains et rurales

Les **Réseaux multi niveau** ont plus de possibilités d’une contribution importante de la part de la population en termes de participation et concertation, mais en même temps ils courent le risque de créer des partenariats dis homogènes et peu efficaces. Il est important de lier la création et surtout la consolidation de ces réseaux qui ont des objectifs concrets et vérifiables, qui prévoient une agenda commune d’un nombre limité d’actions facilement identifiables, généralement de portée financière limitée.

BONNES PRATIQUES(Propositions)	Réseaux Institutionnels de référence
Directives transfrontalières de la restauration scolaire	Les collectivités locales et régionales participent au réseau institutionnel qui a été activé pour la restauration scolaire pour promouvoir les excellences agro-alimentaires des régions intéressées. Il y a un équilibre en termes de représentation des compétences et territoriale, certifié par l'adoption d'un instrument de directives communes. <i>Type de réseau: Spécialisé/Multi niveau</i>
Carte de gouvernance des territoires ruraux	Les autorités régionales de l'espace transfrontalier participent de façon équilibrée

	<p>au réseaux institutionnels, qui directement ou à travers les bureaux régionaux promeuvent une action synergique et conjointe qui porte au partage d'un protocole commun, en relation avec les <i>stakeholders</i> locaux du secteur et un échange élevé d'expériences et modèles entre régions impliquées.</p> <p><i>Type de réseau: Autorités Régionales</i></p>
<p>Carte des services transfrontalier durables pour les plaisanciers</p>	<p>L'activation d'un réseau institutionnel sur un des secteurs d'excellence de l'économie de l'espace transfrontalier est sans doute un élément de grand intérêt. Le réseau est encore en déséquilibre partiel à cause d'un manque de participation directe de la partie française</p> <p><i>Type de réseau: Spécialisé</i></p>
<p>Synergies parcours formatifs scolaires ouvert au nouveaux emplois</p>	<p>Il ne s'agit pas d'un vrai réseau institutionnel, puisque c'est un projet de l'appel d'offre Au-delà de la Mer. Mais la présence des chambres de commerce des deux côtes et la participation des instituts scolaires italiens et français permet d'évaluer un équilibre de l'efficacité des expériences réalisées.</p> <p><i>Type de réseau: Multi niveau</i></p>
<p>Laboratoires pour la valorisation du patrimoine culturel et identitaire</p>	<p>Le réseau institutionnel est équilibré et a un fort caractère représentatif territorial. En premier la capacité d'impliquer les sujets académiques, fondations et musées, qui font le lien avec les régions de référence dans une action de système uniforme qui nécessite peut être de plus de caractère en terme de communication institutionnelle au niveau transfrontalier.</p> <p><i>Type de réseau : Autorités Régionales</i></p>

3. Évaluation de l'intensité d'innovation: analyse et mappage réalisée par l'expert du domaine

Dans une économie à haute vitesse, haute technologie, et concurrentielle à tous les niveaux, les rôles des acteurs, des niveaux d'action et de la gouvernance ont changé et sont devenus plus compliqués et articulés: l'innovation est devenue de plus en plus un «fait» et un «intérêt» également au niveau régional et local.

L'innovation, radicale ou incrémentale (comme dans le cas des projets de coopération territoriale) devient un élément clé pour relever les défis de la compétitivité auxquels les régions et les territoires doivent faire face.

Comment les différents acteurs de l'espace de coopération du PO Maritime ont-ils pensé à développer des processus innovants nécessaires à l'amélioration de la compétitivité au sein du marché global est la question à laquelle nous essayons de donner une réponse dans cette dernière partie du rapport.

Les différences entre les régions dans la façon de concevoir la nature, l'idée, la promotion de l'innovation ont rendu longtemps difficile la mise au point d'une définition unilatérale de l'innovation dans le cadre de la coopération transnationale/ transfrontalière. L'analyse des expériences d'autres programmes communautaires a, toutefois, rendu clair que l'innovation transnationale est un processus complexe, qui se déroule en stades et qui est fortement marqué et caractérisé par la zone de coopération dans lequel il évolue.

Les processus d'innovation commencent par l'acquisition de connaissances et se terminent avec la création de "produit" (définition large) dont le but est de favoriser les processus d'économie compétitive. Le concept d'innovation s'applique donc de la même façon que ce soit dans le cas de la mise en œuvre de procédures efficaces ou de la création de services nouveaux ou modernisés.

Les projets transfrontaliers ne doivent pas être considérés seulement comme un soutien à l'innovation, il faut considérer aussi la valeur ajoutée européen : la nature de leur application à travers les frontières nationales reste toujours un élément constant et essentiel pour leur succès.

Le tableau suivant présente donc une tentative de classification typologique de l'innovation, objet de chacun des projets. Des éléments primaires et secondaires d'innovation ont ensuite été identifiés.

L'inclusion dans le tableau des secteurs d'action, des acteurs et des bénéficiaires potentiels du projet appuie la cartographie de l'innovation et l'identification des bonnes pratiques potentielles (dans ce cas, contrairement à l'analyse méthodologique réalisée dans les sections précédentes, on se réfère exclusivement à la notion d'innovation). Dans le tableau, une description des problèmes potentiels qui pourraient diluer la capacité à générer de l'innovation a également été insérée.

Le tableau se termine par une indication approximative de l'intensité de l'innovation. Les valeurs sont indiquées en deux colonnes distinctes, dans la première on se réfère principalement à l'innovation tout court (en référence directe à la typologie d'innovation) pour faire ensuite référence à l'intensité de l'innovation transfrontalière (selon les concepts décrits ci-dessus). Les degrés d'intensité ont été attribués selon un système qui s'inspire, de façon simplifiée, à la classification de l'innovation technologique dans la littérature économique.

De l'analyse de la typologie d'innovation des projets du PO Maritime émergent avec force les éléments considérés par les acteurs de l'espace de coopération comme plus étant plus en

mesure de générer de l'innovation (et donc « du » développement économique et social) dans l'espace en question :

- Améliorer les conditions de l'innovation (gouvernance, stratégie)
- Investigation, cartographie et création (et en partie aussi transfert) des compétences
- Transfert scientifique et technologique + expansion de la capacité de transfert
- Amélioration des services pour une croissance économique substantielle
- Formation et renforcement des réseaux (gouvernance, de recherche, des entreprises)

Parmi les éléments choisis comme un moyen pour favoriser l'innovation émerge avec force la création d'interactions et de synergies entre les acteurs de la triple hélice (institutions de gouvernance, secteurs de la recherche et entreprises). Cette tendance se décline de plusieurs façons :

- dans les approches méthodologiques (innover la tradition à travers des synergies entre science et production)
- avec l'élaboration de protocoles (par exemple pour uniformiser les pratiques de gestion ou pour la collecte uniformisée des données d'intérêt commun)
- avec la création de synergies entre les filières
- avec l'intégration des services

Un rôle important est joué par les technologies modernes introduites afin de soutenir l'innovation des processus traditionnels dans les secteurs de la production agro-alimentaire ainsi que dans l'économie bleue, le tourisme et le social.

Il faut également noter l'effort considérable de générer de l'innovation grâce à la diffusion des nouvelles technologies de communication utilisées pour le transfert de savoirs ainsi que pour la participation des parties prenantes clés, et pour l'attraction et la rétention des utilisateurs finaux.

Dans ce contexte, les réseaux jouent un rôle de premier plan comme instruments par excellence de mise en place. Ce sujet a déjà été traité en détail dans la deuxième section de l'analyse méthodologique de ce rapport.

Comme on a déjà mentionné, dans cette section du rapport les indications des bonnes pratiques se réfèrent exclusivement à la capacité de générer des processus d'innovation. Les colonnes qui contiennent les indications des bonnes pratiques indiquent une forte prépondérance de quatre éléments:

- modélisation des approches méthodologiques (potentiellement) transférables
- adoption de lignes directrices
- mesures incitatives pour la participation des parties prenantes clés
- cartographie (de gouvernance, des compétences, des services)

Parmi les problèmes potentiels qui pourraient autrement miner la capacité des projets à atteindre leurs objectifs par rapport à l'intensité d'innovation qu'ils se sont fixés, les plus clairement visibles sont surtout :

- les appréhensions d'un éventuel défaut de synergie entre les acteurs de partenariat du projet et les secteurs concernés
- une capacité limitée de faire participer les parties prenantes clés dans les secteurs de production/exploitation
- la durabilité des initiatives après la participation au projet (une fois que n'y il aura plus la force motrice des institutions publiques)

- l'incapacité/impossibilité d'assurer la durabilité des investissements de la part des récepteurs / bénéficiaires

Dans certains cas, il faudra réévaluer l'intensité de l'innovation dans la poursuite du projet car on est encore à une étape trop immature pour pouvoir considérer ces valeurs comme significatives. Il faut également noter que ce type de valeur n'est pas pertinent pour les projets qui, par nature, sont purement de promotion et de réseaux. Dans ces cas, on se réfère surtout à la capacité de générer de l'innovation dans le sens d'innovation transfrontalière.

En conclusion, cette cartographie fournit un aperçu des caractéristiques de l'innovation et de la compétitivité des différents projets du Cluster Innovation qui est particulièrement important pour ce Cluster en raison de la difficulté à évaluer tout ce qui est "innovation".

Mais la cartographie peut également représenter un modèle de base sur lequel construire un système de classification utile pour une analyse de l'ensemble des projets de l'espace de coopération.

Projet	Typologie d'innovation	Eléments d'INN primaire	Eléments d'INN secondaire	Secteur d'action	Acteurs	Bénéficiaires	Bonne pratiques (en référence à la notion d'INN)	Points critiques potentiels (=générer INN)	intensité d'INN (0-5)	intensité d'INN transfrontalière (0-5)	Notes
2020	gouvernance /stratégie	instruments opérationnels/technico/financiers pour stimuler acteurs (privés) à investir en innovation	Interaction entre marchés (interactifs) et produits de niches	Innovation comme force motrice économique	PA/CC/Institutions de recherche	PA/CC/PMI/Institutions de recherche	réévaluer dans la poursuite du projet	capacité limitée de faire participer les parties prenantes clés dans les secteurs de production/exploitation	3	4	
BAMPE	gouvernance /stratégie	Valorisation produits locaux	Synergie entre excellences productives et institution de gouvernance	Restauration scolaire	ADMIN PUBLIQUES	Instruction publique et entreprises	adoption de lignes directrices par les institutions	à vérifier	3	4	
INNAUTIC	gouvernance/ architecture des services	Synergies entre recherche et secteur productif	Création du CIRN	Nautisme	ADMIN PUBLIQUES/CC/ Institutions de recherche	opérateurs du secteur	1) groupe multidisciplinaire de travail pour analyser la compétitivité dans le nautisme 2) portail scientifique pour le transfert technologique	absence de synergies scientifique / business / gouvernance - en cas la coopération entre institutions de recherche, Chambres de commerce et Provinces (ou d'autres organes de gouvernance qui les remplaceront)	5	3	
INNOLAB	Gouvernance	Utilisation des TIC (en particulier en mode CLOUD)	réseau	entreprises	ADMIN PUBLIQUES	entreprises	-	implication des opérateurs pour assurer une utilisation durable et généralisée de la technologie	3	4	
IPPOTYRR	gouvernance /stratégie / architecture des services	activité de protocole entre les institutions publiques et les acteurs de l'industrie pour normaliser les pratiques de gestion dans le domaine de la réadaptation équestre	échange des bonnes pratiques sur les compétences	Social (accessibilité pour personnes handicapées)	ADMIN PUBLIQUES	opérateurs du secteur + personnes handicapées	participation directe des entreprises et des familles par des contributions directes (pas avis publics)	Institutions responsables (ASL) peuvent ne pas croire/valider / investir dans le potentiel de la réhabilitation équestre	4	5	certaines activités du projet ont été présentées aux législateurs au fin de supporter la codification des réglementations du secteur
LABNET	gouvernance	réseau	études / facilité d'utilisation des données	Valorisation du territoire	ADMIN PUBLIQUES	ADMIN PUBLIQUES opérateurs du secteur	-	Autoréférentialité au niveau des administrations publiques PA	2	4	

MARTE	stratégie	réseau	Intégration des filières	Valorisation des ressources agricoles et naturelles	Institutions de recherche / ADMINISTRATIVES PUBLIQUES	opérateurs du secteur	Charte de gouvernance des territoires ruraux	durabilité des initiatives après la participation au projet (une fois que n'y il aura plus la force motrice des institutions publ.)	3	5	
MEDLAINE	produit / processus / (gouvernance)	approches méthodologiques (innover la tradition à travers des synergies entre science et production)	innover la tradition à travers le transfert de compétences scientifiques au secteur productif	Valorisation des ressources agricoles et naturelles	Institutions de recherche / ADMINISTRATIVES PUBLIQUES	Micro-entreprises / PME	Approche méthodologique	Durabilité de l'intervention innovante au niveau du tissu productif	5	4	
MISTRAL	architecture des services	registre des services	TIC	Blue economy (services des ports)	Institutions de recherche / ADMINISTRATIVES PUBLIQUES	opérateurs du secteur	registre des services	durabilité des initiatives après la participation au projet (une fois que n'y il aura plus la force motrice des institutions publ.)	4	5	
MMBJ	gouvernance	-	réseau	Emploi	ADMINISTRATIVES PUBLIQUES	Citoyens	-	Insuffisante implication des parties prenantes clés	Critère insignifiant	3	
O to O	architecture des services	instruments financiers	réseau	Social (vieillessement actif)	ADMINISTRATIVES PUBLIQUES	Citoyens	-	-	Critère insignifiant	3	
PYRGI	gouvernance / stratégie	approches méthodologiques (innover la tradition à travers des synergies entre science et production)	innover la tradition à travers le transfert de compétences scientifiques au secteur productif	Valorisation des ressources agricoles et naturelles	ADMINISTRATIVES PUBLIQUES	opérateurs du secteur	Approche méthodologique	durabilité des initiatives après la participation au projet (une fois que n'y il aura plus la force motrice des institutions publ.)	4	4	
REDLAV	gouvernance	-	réseau	Valorisation des ressources agricoles et naturelles	ADMINISTRATIVES PUBLIQUES	ADMINISTRATIVES PUBLIQUES	-	-	Critère insignifiant	3	
SERENA	Gouvernance / stratégie	pôles formateurs - outils d'acquisition de compétences techniques	la mobilité transrégionale des professions	Blue economy (nautique)	ADMINISTRATIVES PUBLIQUES	opérateurs / entreprises	création d'un répertoire commun des professions et formalisation des normes de formation	ne pas être en mesure de garder vivant le lien entre les pôles / exploitation du réseau de formation	4	5	projet spin-off pourrait trouver des sources de financement régionales (RAS) pour les cours de formation
SFIDA	gouvernance / stratégie	-	réseau	secteurs productifs typiques / traditionnel	Institutions de recherche /	PME	-	Durabilité de l'intervention innovante au niveau du tissu productif	Critère insignifiant	3	

				sdes territoires	ADMIN PUBLIQUE S						
TERRAGIR	architecture des services	-	réseau	Valorisation des ressources agricoles et naturelles	ADMIN PUBLIQUE S	opérateurs du secteur	activités (concours) pour la promotion et l'information sur les produits locaux aux consommateurs et opérateurs locaux	durabilité des initiatives après la participation au projet (nécessité d'une méthodologie qui régisse le réseau après projet)	Critère insignifiant	4	
TOURRENIA	gouvernance/ architecture des services	acquisition / harmonisation / facilité d'utilisation des données à travers les TIC	Intégration des services	tourisme	ADMIN PUBLIQUE S	opérateurs du secteur tourisme/ entreprises	Opérateurs touristiques publics et privés	Insuffisante implication des parties prenantes clés	2	3	
VAGAL	gouvernance/ architecture des services	connaissances scientifiques au service des entreprises pour l'amélioration de la communication de produit	synergies entre les secteurs (élevage et tourisme)	Valorisation des ressources agricoles et naturelles	ADMIN PUBLIQUE S/ Institutions de recherche	entreprises	travaux en cours (modèle méthodologique d'interaction science/production/commercialisation transférables à d'autres secteurs)	durabilité des initiatives après la participation au projet	3	5	un observatoire scientifique permettant la viabilité du système, même après le financement PO Maritime, est en train d'être créé
VERTOUMER	stratégie	technologie	réseau + réseau virtuel	Valorisation des ressources agricoles et naturelles	ADMIN PUBLIQUE S	entreprises	travaux en cours (réseau d'itinéraires)	Implication des producteurs et accessibilité/ attractivité des produits multimédias + implication des utilisateurs finaux (PME, touristes, etc.)	(potentiellement) 5	4	