



MARITTIMO - IT FR - MARITIME  
TOSCANA - LIGURIA - SARDEGNA - CORSE

*La coopération au cœur de la Méditerranée*

# **Programme di Coopération Italie - France Maritime 2007 - 2013 “notre capitalisation: considérations et réflexions”**

---

**Événement final de capitalisation**  
Gênes, 04/11/2015

Maria Dina Tozzi, Autorité de Gestion

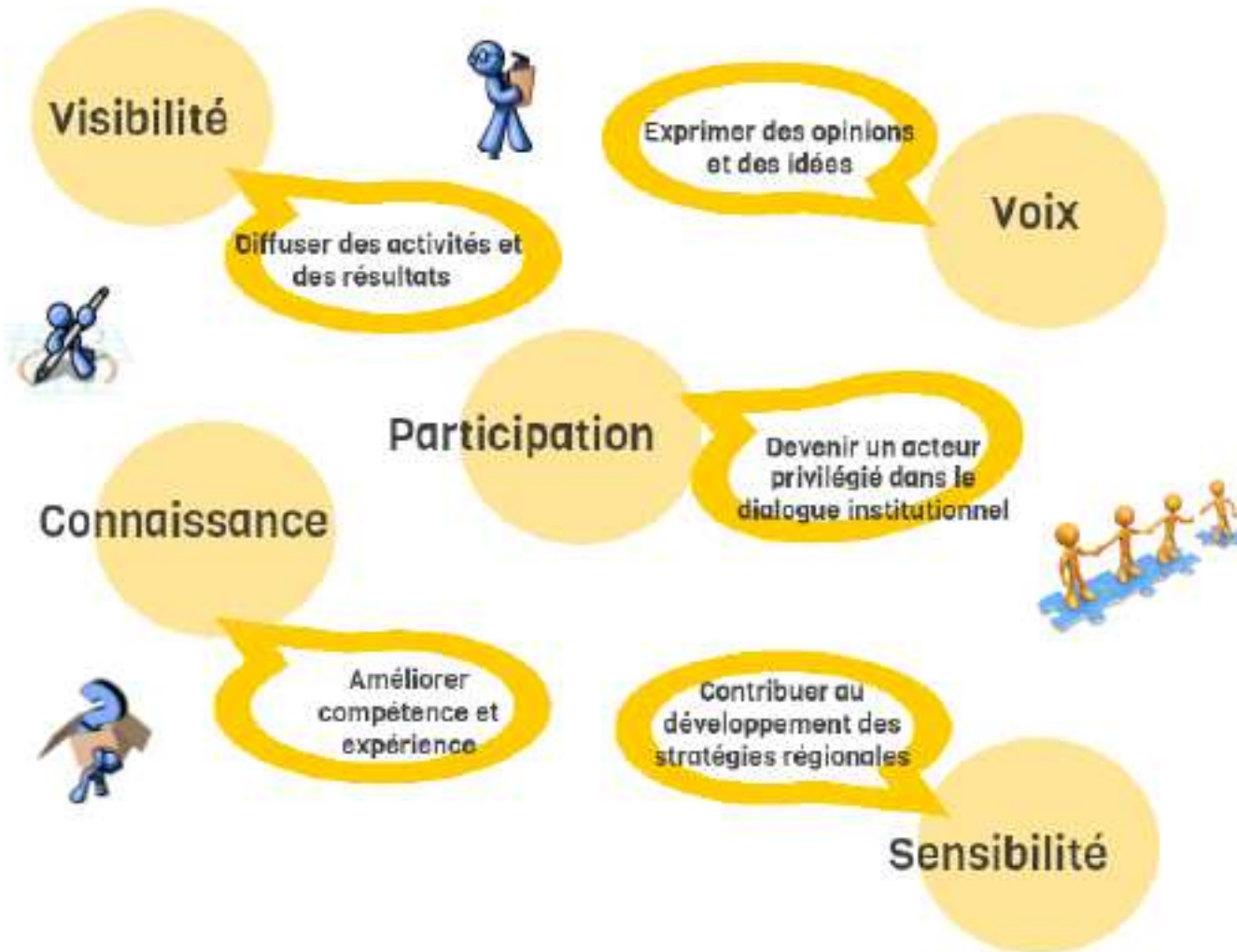
Programma cofinanziato con il Fondo Europeo  
per lo Sviluppo Regionale



Programme cofinancé par le Fonds Européen  
de Développement Régional

# Mots clés

---



# Les objectifs de la capitalisation du PO IFM 2007-2013

---

## Augmenter la participation des acteurs et des territoires

- Augmenter la **connaissance réciproque** entre les projets d'un même thème
- Augmenter la **visibilité du Programme** en diffusant ses principaux résultats
- Analyser les expériences et identifier les **bonnes pratiques**
- Utiliser les **connaissances** acquises pour la phase de **programmation et le démarrage du Programme de coopération 2014-2020**

MARITTIMO - IT FR - MARITIME

TOSCANA - LIGURIA - SARDEGNA - CORSE

# Informations générales

---

**QUAND** : depuis 2011, au cours de la seconde moitié du Programme

**DESTINATAIRES**: les bénéficiaires des projets financés par le PO IFM / les organismes du Programme

**COMBIEN**: avec les ressources AT/ avec un soutien externe à AG /STC

**COMMENT** : 3 PHASES / CLUSTERISATION DES PROJETS



MARITTIMO - IT FR - MARITIME

TOSCANA - LIGURIA - SARDEGNA - CORSE

# Méthode (1)

**3 Phases**

# Capitalisation

**Qu'est ce que ?**

- ✓ **Indiquer les bonnes pratiques**
- ✓ **Favoriser l'échange de connaissances**
- ✓ **Intégrer les bonnes pratiques dans les stratégie et les expériences des projets**
- ✓ **Donner une contribution à la future programmation**



# Le parcours

- Réalisé avec 45 projets alors en cours.
- Regroupement des projets en 4 cluster / pôles thématiques sur la base des affinités entre les différents secteurs et/ou résultats de projets.

**Phase 1**  
Enquêtes et échanges de résultats

37 entretiens  
5 cluster  
1 événement de lancement (2011)  
90 participants



**Phase 2**  
Echanges intracluster

4 cluster  
4 événements locaux (2013)  
170 participants  
40 entretiens



**Phase 3**  
Réflexions, ouverture et dissémination

1 session de capitalisation "ouverte" (Florence, oct. 2014)  
1 événement final AUJOURD'HUI

*Nous sommes ici →*



## **Cluster**

Littéralement “grappe”, il s'agit de **groupes de projets** et de leurs partenaires qui partagent le même domaine thématique et ont des finalités et activités connexes et / ou complémentaires.

**4 clusters :**  
**innovation, environnement, culture,**  
**accessibilité**

MARITTIMO - IT FR - MARITIME

TOSCANA - LIGURIA - SARDEGNA - CORSE

# Les résultats

---

- Des documents de méthode et de divulgation (“manuel”) ont été réalisés.
- Pour chaque rencontre organisée, un rapport a été réalisé par l'animateur.
- Pour chaque cluster, des **Bonnes Pratiques** ont été identifiées et « catégorisée ».
- Pour chaque entretien réalisé, un rapport a été rédigé.
- Un blog sur la capitalisation à développer et animer est en ligne:  
<http://www.maritime2020.eu>
- Il est possible d'insérer une liste des réalisations significatives (*Library*) des projets sur le blog.
- Toutes les informations sont disponibles en français et italien dans la section “Communication et Capitalisation” du site internet.



## Exemple – cluster environnement

---

**13 projets impliqués:** Active, Biomass, Case Med, Corem, Gionha, Retraparc, Proterina, Momar, PMIBB, Past, Resmar, Synergie, Zoumgest...

### Bonnes pratiques

1. Groupe Européen de Coopération Territoriale (G.E.C.T.) Parque Marin International des Bouches de Bonifacio
2. Système de contrôle et monitoring marin intégré
3. Application de la méthodologie Life Cycle Assessment (LCA) au secteur des plantes officinales des teinturiers
4. Plan Déchets zéro

MARITTIMO - IT FR - MARITIME

TOSCANA - LIGURIA - SARDEGNA - CORSE

# Exemple – cluster environnement

## Points de force

- Implication des opérateurs économiques et création de parcours avec l'application des bonnes pratiques
- Création du Groupe Européen de Coopération Territoriale(G.E.C.T) - Parc Marin International des Bouches de Bonifacio P(P.M.I.B.B.)
- Identification et application des technologies et méthodologies plus efficaces, nécessaires au contrôle environnemental marin et à l'état écologique de la zone; partage des données de contrôle avec les territoires de Sardaigne et Corse et mise en oeuvre de nouvelles méthodologies comme l'analyse des données satellitaires et l'étude des modèles de comportement des agents polluants
- Sensibilisation plus importante des administrations et des communautés locales à travers les sujets intéressés par la nécessité d'appliquer des politiques de développement durable avec des processus participatifs; augmentation de la sensibilité par rapport à la conservation des valeurs naturelles des zones maritimes côtières dans les jeunes générations à travers une activité de sensibilisation diffusée; Création des réseaux stables entre P.A. et intégration avec des réseaux existants
- Interactions entre mer, villes, ports et espace rural pour la promotion d'un développement polycentrique en respect de l'environnement

## Points de faiblesse

- Difficultés dans la promotions des protocoles des zones transfrontalières
- Faible implication en temps que partenaire de projet des Communes de la zone transfrontalière
- Impacts des activités humaines sur les écosystèmes marins hautement importants
- Difficultés dans la réalisation des actions de système
- Difficulté d'implication des territoires au dehors des domaines des projets

## Exemple – cluster accessibilité

---

**13 projets impliqués:** In.Porto, Innautic, Lose, NFA, Odyssea FIM, Perla, Pimex, Porti, SIC, TPE, UCAT, Vento&Porti, 3i...

### Bonnes pratiques

1. Observatoire Logistique du Territoire Transfrontalier
2. Stations anémométriques dans les ports du territoire transfrontalier

MARITTIMO - IT FR - MARITIME

TOSCANA - LIGURIA - SARDEGNA - CORSE

# Exemple – cluster accessibilité

<b>Points de force</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Augmentation de la coordination et du dialogue entre les acteurs publics et privés et des entités impliquées dans le domaine de la planification des services et de la mobilité afin de maximiser les services d'info mobilité, plateformes intégrées des données et des services logistiques intermodaux. Augmentation des points d'audit pour les usagers non motorisés en ce qui concerne l'accès aux services</li><li>• Insertion de nouvelles liaisons terrestres et maritimes dans l'espace transfrontalier</li><li>• Augmentation de la capacité et de la durabilité des services logistiques intermodaux au service des échanges commerciaux</li></ul>
<b>Points de faiblesse</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Difficulté à faire participer de manière active les acteurs locaux et faible cohésion et coordination institutionnelle au niveau transfrontalier</li><li>• Fragmentation et doublon des fonctions sur des thèmes similaires. Nécessité de stimuler les acteurs locaux. Investissements au niveau local</li><li>• Difficulté de gouvernance au niveau transfrontalier</li></ul>

MARITTIMO - IT FR - MARITIME

TOSCANA - LIGURIA - SARDEGNA - CORSE

# En capitalisant la capitalisation... vers le futur

---

## *A l'échelle du Programme:*

- ✓ Parcours débuté en cours de Programme et non intégré aux projets dès le début du cycle
- ✓ Expérience non partagée avec d'autres Programmes d'un point de vue méthodologique
- ✓ Difficultés à faire évoluer les clusters vers de vraies communautés thématiques
- ✓ Faible interaction des clusters vers l'extérieur
- ✓ Aucune implication dans des programmes de *mainstreaming*

## *Au niveau des projets:*

- ✓ Activité perçue comme résiduelle et sans valeur ajoutée évidente
- ✓ Activité exigeant un accompagnement continu

MARITTIMO - IT - FR - MARITIME

TOSCANA - LIGURIA - SARDEGNA - CORSE



***Merci!***  
***Grazie!***

MARITTIMO - IT FR - MARITIME

TOSCANA - LIGURIA - SARDEGNA - CORSE